

## LB 13.26 „Planung und Organisation im Unternehmen“

### Gliederung

<b>1. Einleitung</b>	3
<b>2. Planung im Unternehmen</b>	5
<b>3. Planungstechniken</b>	6
3.1 Maximin-Regel	6
3.2 Maximax-Regel	8
3.3 Hurwicz-Regel	8
3.4 Savage-Niehans-Regel	10
3.5 Laplace-Regel	11
3.6 Planen mit strategischen Geschäftseinheiten	12
3.7 Vier-Felder-Portfolio	13
3.8 Neun-Felder-Matrix	17
<b>4. Analyse</b>	19
4.1 GAP-Analyse	19
4.2 Lebenszyklus-Analyse	20
4.3 Vorteils-Analyse	21
4.4 Break-even-Analyse	22
4.5 Potential-Analyse	23
4.6 ABC-Analyse	25
4.7 Weitere Analyse-Methode	26
<b>5. Organisation</b>	27
5.1 Vorbemerkungen	27
5.2 Aufbau-Organisation	28
5.2.1 Linien-Organisation	28
5.2.2 Sparten-Organisation	29
5.2.3 Matrix-Organisation	30
5.2.4 Projekt-Organisation	31
5.3 Ablauf-Organisation	32
5.4 Führungs-Organisation	33
5.4.1 Führungsstil	33
5.4.2 Leitungsprinzipien	33
<b>6. Unternehmenskontrolle</b>	35
6.1 Allgemein	35
6.2 Kostenrechnung	36
6.3 Deckungsbeitragsrechnung	38
6.4 Auditing	40
6.5 Controlling	41
<b>7. Aufgaben zur Selbstkontrolle</b>	46
<b>8. Lösungstichworte zur Selbstkontrolle</b>	48
<b>9. Literatur</b>	51
<b>10. Aufgaben zum Einsenden (Fremdkontrolle)</b>	52